

## أهمية الاستثمار في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كورستان - العراق

أزا كامران أحمد جامعه سوران

aza.ahmad@soran.edu.iq

اسعد عبدالعزيز العاني جامعه سوران

asaadsport50@yahoo.com

تاریخ قبول النشر (٢٠٢١/١٢/٩)

تاریخ تسليم البحث (٢٠٢١/١١/١)

### الملخص

تسعى كليات التربية البدنية والعلوم الرياضية اليوم لمواجهة التغيرات والتحديات العالمية الحديثة المتوفّع منها، ومن المؤكّد أن التربية البدنية والعلوم الرياضية من المجالات الفاعلة في المجتمع والتي تؤثّر فيها وتتأثّر بها، وهذا المدخل يحتم تهيئ المؤسسات الرياضية الحكومية والأهلية لتوافق مع متطلبات الاستثمار التسويقي والمنافسة، ومواكبة هذا التغيرات السريعة المتلاحقة يتطلب بالضرورة تبني هذه المؤسسات مفاهيم جديدة لوضع أسس وتجهيزات تتماشي مع نظم الإدارة الحديثة لإحداث طفرة في النظم الإدارية للتوازنة مع التطور الإداري العالمي، ويؤكد الباحثان على أهمية الاستثمار في كليات التربية البدنية وأقسامها لتهدّف إلى الاستثمار المتميز، لتحقيق مردود اجتماعي واقتصادي وثقافي يأمله كل من المستثمر والمستفيد، وتعد استراتيجيات الاستثمار الرياضي جزءاً بالغ الأهمية في العملية الإدارية داخل المؤسسات الرياضية.

تكمّن مشكلة البحث في أن الرياضة لا تسير بشكل ثابت ومتزن وتحتوي على الكثير من النقص في الموارد المادية ان لم تكن مدعومة، علماً أن هنالك الكثير من الجهات الراعية والداعمة لها، ومن جهة أخرى عدم وجود الوعي الكافي في مجال الاستثمار لدى الهيئات أو كليات الرياضية وأقسامها، وعدم وضع الرياضة كمجال من مجالات الاستثمار ضمن الخطة الاستثمارية، وعدم وجود الوعي الكافي والدراسات التي تساعد على تفهم أهمية الاستثمار الرياضي في إقليم كردستان العراق. وبهدف البحث التعرّف على أهمية الاستثمار الرياضي في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان العراق، من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية وملائكتها الإدارية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المحسّي وذلك لملاءنته لطبيعة البحث.

اما مجتمع البحث وعياته اشتمل التدريسين والإداريين كلهم من كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة جميعها بإقليم كردستان، وتضمن (١٦) جامعة حكومية، و(١٩) جامعة اهلية، الا ان عدد الجامعات التي فيها كليات وأقسام للتربية الرياضية بلغت (١٣) جامعة مثلت عينة البحث التدريسين والإداريين كافة من كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان- العراق، وأعضاء بعض الهيئات الإدارية الذين لديهم مناصب إدارية في كليات، والاقسام الرياضية بتصنيفاتها جميعاً، حيث وبلغ عدد جميع التدريسين والإداريين (٤٠٦)، واستخدام الباحث النسبة المئوية

والمتوسطات الحسابية ومعامل الارتباط، والانحرافات المعيارية، واختبار (كا ٢) كمعالجات احصائية، توصل الباحثان إلى عدد من الاستنتاجات منها أن الاستثمار يقلل من اعتماد الكليات الرياضية على مصدر التمويل الحكومي الممثل بمنحة وزارة التعليم العالي والبحوث العلمية. ويساعد الاستثمار على تهيئة المنح الدراسية في الجامعات وبما يضمن الرابط بين التعليم وممارسة الرياضة ومع تقديم الدعم والرعاية الكاملة خلال الدراسة.

**الكلمات المفتاحية :** الاستثمار، التربية البدنية وعلوم الرياضة، كردستان.

## The importance of investing in colleges and departments of physical education and sports sciences in the Kurdistan Region - Iraq

Aza Kamaran Ahmed

Soran University

aza.ahmad@soran.edu.iq

Assad Abdaziz Any

Soran University

asaadsport50@yahoo.com

Received Date (01/11/2021)

Accepted Date (09/12/2021)

### ABSTRACT

Today, the faculties of physical education and sports sciences strive to meet the modern global changes and challenges that are expected of them. It is certain that physical education and sports sciences are among the active areas in society that affect and are affected by it. The problem of the research lies in that the mathematical process does not proceed steadily and balanced on the one hand, and on the other hand there is a lot of shortage of material resources, if not non-existent, knowing that there are many sponsors and supporters, and on the other hand the lack of sufficient awareness in the field of investment in the bodies or colleges Sports and its divisions, and the lack of sport as an area of investment within the investment plan and the lack of sufficient awareness and studies that help understand the sports investment strategy in the Kurdistan region of Iraq. The objectives of the research are to identify the importance of sports investment in colleges and departments of education and sports sciences in the Kurdistan region of Iraq from the point of view of its teaching organization and its administrative staff.

The researcher used the descriptive method in the survey method, for its suitability to the nature of the research. As for the research community and its samples, the research community included all teachers and administrators from all colleges and departments of physical education and sports sciences in the Kurdistan region and included 17 public universities and 19 private universities. Physical Education and Sports Science in the Kurdistan Region - Iraq. And members of some administrative bodies who have administrative positions in colleges and sports departments in all their classifications, where the number of all teachers and administrators reached (406). The researcher used the percentage, arithmetic averages, correlation coefficient, standard deviations, statistical treatments.

**Keywords :** investing, physical education and sports sciences, Kurdistan.

**١- التعريف بالبحث :**

**١-١ المقدمة وأهمية البحث :**

من المؤكد ان التربية البدنية وعلوم الرياضة من المجالات الفاعلة في المجتمع التي تؤثر فيه وتنثر به، وهذا المدخل يحتم تهيئة المؤسسات الرياضية الحكومية والاهلية والخاصة لتنوافق مع متطلبات الاستثمار والمنافسة، ومواكبة هذه التغيرات السريعة المتلاحقة يتطلب بالضرورة تبني هذه المؤسسات مفاهيم جديدة لوضع اسس وتجهيزات تتماشى مع نظم الادارة الحديثة لإحداث طفرة في النظم الادارية لتنلاءع مع التطور الاداري العالمي. (عبدالعظيم ٢٠٠٦، ١٠١)

تعد الرياضة أحد الأنشطة المهمة في المجتمعات الراقية، ولاشك أن بناء الرياضة عملية اجتماعية حضارية متشعبة ومتشاركة العوامل يشترك فيها المجتمع بأكمله يؤدي الدور المنوط له، ومع تعدد مصادر التمويل المتاحة للرياضة في دول العالم المختلفة، ما زالت الرياضة تعتمد في كليات التربية الرياضية في كثير من الدول بشكل رئيس على التمويل الحكومي، ولكن يلاحظ خلال السنوات الأخيرة تناه دور القطاع الخاص واهتمامه برعاية ودعم الرياضة في كثير من الدول، ومع بروز العلاقة التلازمية بين الرياضة والاقتصاد أصبح القطاع الخاص معنى أكثر من أي وقت مضي.

(شرف ١٩٩٩، ٧٣)

ظلت الرياضة لفترة طويلة خارج اهتمامات الاقتصاد، لكن الشواهد الحديثة أثبتت انه إلى جانب الترفيه، فاتصالها وثيق بالقيم الاستهلاكية، مثل الصحة والإنتاج، خاصة بعد ان شهدت صناعة الرياضة تطورت في نظم الإدارة والتمويل، كما أصبح الاقتصاد الحر الذي يعتمد على توفير فرص المنافسة على العرض والطلب لرأس المال، وأصبح اقتصاد السوق هو الغالب في أنحاء العالم كافة، وهذا النظام لا تسعى فيه الدولة إلى السيطرة على وسائل الإنتاج وأصبحت المنافسة حررة، وبدأ مضمون الاحتكار الحكومي للاقتصاد في الاندثار الجزئي، وعلى هذه المبادئ دخلت النظريات الاقتصادية الحديثة إلى مجال الرياضة بتقليل سطوة الحكومة، ونظرتها إلى كون الرياضة للجميع أصبحت الرياضة تدخل في إطار الدورة الاقتصادية سواء كونها منتجاً أم شريكاً للإنتاج أم قيمة مضافة .

(حسن ٢٠١١، ٥١)

وتسعى كليات التربية البدنية وعلوم الرياضيةاليوم لمواجهة التغيرات والتحديات العالمية الحديثة المتوقع منها، والمؤسسات وكليات التربية البدنية تحتاج في إدارتها إلى اقتصاديات واضحة ومحددة، أدواراً حيث لكل مؤسسة أهداف تزيد تحقيقها، أما أن لها أهداف أو أغراض متعددة داخل المجتمع الرياضي، وهذه الأدوار تلقى أعباء كثيرة على مدى إمكانية تحقيق الأهداف التي أنشيء من أجلها.

(عبدالعظيم، ٢٠٠٦، ١٠٢)

إن الاستثمار هو أحد الأنشطة الرئيسية والمهمة لأي منظمة سواء كانت رياضية أم غير الرياضية، وأن خطوة التسويق هي أولى الخطط التي يجب ان تبدأ بها المنشآت، وفي ظلها يمكن

تخطيط باقي أنشطة المنظمة، ومن ثم تصبح الحاجة ضرورية الى قيام هذا لنشاط على اساس وقواعد علمية وفنية سليمة وعلى معرفة بأحوال الادارة السليمة. (ابراهيم ٢٠١٠، ٦٦)

يعد الاستثمار من الطرق المهمة التي تسهم في حل المعوقات المادية التي تتعرض إليها الهيئات الرياضية والتي يساعدما أيضاً في النمو والتطور والمزيد، وتعد الإستراتيجية بالنسبة للاستثمار الرياضي البوصلة التي ترسم الطريق الصحيح التي يجب السير به ومن خلال الإستراتيجية يمكن تحديد الأهداف ورسم الرؤى الواضحة وإيجاد القيم ومعايير للهيئات الرياضية بحيث تكون العملية الاستثمارية بآمن، وتنأي أهمية الدراسة من خلال تسلیط الضوء على واقع إستراتيجية الاستثمار الرياضي، ودراسته بالشكل المناسب، وإبراز أهمية وجوده والذي يكفل الوفوف على جميع نقاط الضعف، وقد شهد الوقت الحاضر ارتباطاً وثيقاً وبدأت معها ظواهر تجارية عرفت برعاية المشروعات المدرة للمال كأندية خاصة تهدف إلى الربح الصريح أو كمظهر من مظاهر الرعاية والإعلان عن نشاط إقتصادي معين أو الأكademies وكليات الرياضية التي تنتج الأبطال. وتعمل كمؤسسات اقتصادية على رعاية مصالحها التجارية، تتدنى كون المؤسسة الرياضية في العالم تهدف قبل كل شيء إلى جعل الرياضة مصدراً للربح وسبلة دعاية ناجحة ولاسيما أن العصر الحديث يشهد ارتباطات كبيرة بين الرياضة والمصالح التجارية، وأصبح الهدف الرئيس من وراء إقامة الأنشطة الرياضية هو المنافسة والربح المادي وتمويل النفقات وإقامة الأنشطة الرياضية التي تتصرف بالجودة لما في ذلك من منافع متبادلة . (شريهان، ٢٠١١، ٣٢)

ويؤكد الباحثان على أهمية وضع استراتيجية الاستثمار في كليات التربية البدنية وأقسامها لتهدف إلى الاستثمار المتميز، وتحقيق مردود اجتماعي واقتصادي وثقافي يأمله كل من المستثمر والمستفيد، وتعد استراتيجيات الاستثمار الرياضي جزءاً بالغ الأهمية في العملية الادارية داخل المؤسسات الرياضية، وقد زاد الاهتمام في الآونة الأخيرة بدراسة المفاهيم للاستثمار والتسيير في معظم المؤسسات الرياضية على اختلاف انواعها.

وانطلاقاً من هذه الجوانب وتمثلاً لهذه الأهمية تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على واقع الاستثمار في كليات التربية البدنية وعلوم الرياضة في إقليم كوردستان - العراق، لما في ذلك من أهمية في تطوير ونجاح عملية الاستثمار الرياضي، مما يسهم في عملية الارتفاع بالمستوى الفني للألعاب الم索قة واللاعبين والطلاب، وانعكاس ذلك ايجابياً على الاقبال الجماهيري والاهتمام بالمشاركة الفعالة في البطولات والأنشطة الرياضية المختلفة.

ويرى الباحثان أن استغلال الاستثمار الرياضي بجوانبه العلمية يعد جانباً مهمّاً لتحسين نشاطات الكليات والاقسام ويمول صناديقها بموارد إضافية للنشاطات الرياضية من خلال استغلال الاستثمار الرياضي للنشاط وجهود وجود و الكفاءات لكل من له صلة بدعم النشاط الرياضي من المستثمرين والمؤسسات والشركات، وان يتم البدء بالاستثمار الرياضي التي قدتمكن من الاستفادة منها في المستقبل، لتحقيق الموارد المالية لهذه المؤسسات المساهمة في تطوير أعمالها ونشاطها، وربط

الاستثمار الرياضي بالدراسات العلمية الأكاديمية له اثره في الارتقاء بمستوى التخطيط، والتنفيذ والمتابعة والتقويم في المجال الرياضي. ومن هنا تأتي أهمية البحث و ومن اهم الدوافع لاختيار الموضوع ما يأتي:

- الاستثمار الرياضي من المواضيع الحديثة والمهمة في دعم وتطوير الكليات والمؤسسات الرياضية.
- بعد هذا البحث على حد علم الباحثان أول بحث في إقليم كردستان العراق على الاستثمار الرياضي.
- ميل والرغبة الشخصية للباحثين بهذا الموضوع بالذات لأهمية في دعم وتطور كليات التربية البدنية وعلوم الرياضة.
- الاستعداد لمواجهة التعقيدات الاقتصادية الجديدة في الميدان الرياضي.

#### **١-٢ مشكلة البحث :**

إن الاستثمار في المجال الرياضي من أهم الوسائل التي تساعده على تطور الحركة الرياضية، والتي تمكن المتخصصين والمسؤولين في كليات وأقسام الرياضة من إيجاد التطور المستمر والتقدير، ومع وجود خطط وأهداف ورؤية وقيم ومعايير واضحة ممثلة للاستراتيجية ويصبح الوضع التسويقي في مأمن من الانحدار والتقدير من خلال القراءات والاطلاع على التقارير الخاصة بالعمق الرياضي وبكون الباحثان من المهتمين والمتابعين وتدريسي في كلية التربية البدنية وعلوم الرياضية - بجامعة سوران وجدا أن هنالك في كليات التربية البدنية وعلوم الرياضية بإقليم كردستان- العراق، أن العملية الرياضية لا تسير بشكل ثابت ومتزن من جهة، ومن الجهة الأخرى الكثير من النقص في الموارد المادية ان لم تكن معروفة، علماً أن هنالك الكثير من الجهات الراعية والداعمين له، ومن جهة أخرى عدم وجود الوعي الكافي في مجال الاستثمار لدى الهيئات أو كليات الرياضية وأقسامها، وعدم وضع الرياضة كمجال من مجالات الاستثمار ضمن الخطة الاستثمارية، وعدم وجود الوعي الكافي والدراسات التي تساعده على تفهم استراتيجية الاستثمار الرياضي في إقليم كردستان العراق.

وقد أوصت العديد من الدراسات بضرورة زيادة حجم أكبر للإستثمارات خاصة بما يتاسب مع الدور التنموي للرياضة والاستفادة من الخبرات الأجنبية المتقدمة في هذا المجال، وإذا كان ممارسي الرياضة من الهواة يستطيعون تحمل نكاليف ممارسة الرياضة الفردية بعض الأحيان، فإن تنظيم الأنشطة الرياضية على المستوى المحلي والدولي يتطلب الكثير من المال؛ لذا جاءت فكرة الإستثمار في المجال الرياضي. فالإستثمار في المجال الرياضي أحد الوسائل أو الطرائق التي يجب أن تسهم في حل بعض المعوقات وخاصة المادية منها التي تتعرض لها المؤسسات وكليات الرياضة. ومع هذا نجد عدم البحث بموضوع اهمية الاستثمار الرياضي في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة، وعلى حد علم الباحثان لم توجد دراسة علمية توضح مضامين هذه الاهمية وآلية الاستفادة

من مدخلاتها في تطوير العمل الإداري والفنى الرياضي، لذا فان مشكلة البحث تتركز في التساؤل الآتى :

- ماهي أهمية الاستثمار الرياضي في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة ؟ وain تتركز وتزداد هذه الاهمية ؟

### **١-٣ أهداف البحث :**

هدف البحث إلى ما يأتى :

- التعرف على أهمية الاستثمار الرياضي في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان العراق من وجہه نظر اعضاء هیئاتها التدریسية وملاکاتها الإدارية.

### **١-٤ مجالات البحث :**

- المجال البشري : التدریسين والإداريين والمكلفين بالمهام الإدارية في جميع كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان- العراق.
- المجال المکاني : كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان العراق .
- المجال الزمانی : ابتداءً من ٢٠١٩/٩/٢ و ٢٠٢١/٤/٦ .

### **٢- إجراءات البحث :**

يتضمن هذا الباب الإجراءات البحثية التي تم إتباعها واشتملت على ما يأتى:

### **٢-١ منهج البحث :**

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المحسّي، وذلك لملايئته لطبيعة البحث انه المنهج الذي يدرس الظاهرة كما هي الواقع، ولا يقف عند حد مجرد جمع المعلومات والحقائق بل يهتم بتصنيفها وتحليلها ثم استخلاص النتائج . ( حسين، ٢٠٠٨ ، ١٧٤ )

### **٢-٢ مجتمع البحث وعياته :**

اشتمل مجتمع البحث من التدریسين والإداريين لجميع كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان توجد في إقليم كردستان (١٧) جامعة حكومية، و(١٩) جامعة اهلية، لكن لا توجد في جميع الجامعات كليات أو اقسام للتربية الرياضية.

### **٢-٣ عينة البحث :**

تكونت عينة البحث من جميع التدریسين والإداريين من كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان- العراق. وأعضاء بعض الهيئات الإدارية الذين لديهم مناصب إدارية في الكليات والاقسام الرياضية بجميع تصنیفاتها حيث أجري البحث على جميع المحافظات بإقليم كردستان العراق. وباللغ عدد الكليات والاقسام الرياضية ( ١٣ ) ، وعدد التدریسين والإداريين المستثمرين بلغ ( ٤٠٦ ) كما مبين في الجدول ( ١ )

الجامعة	عدد التدريسين والاداريين	محافظة	كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة	ت
سوران	٣٣	اربيل	سکول التربية الرياضية سوران	١
صلاح الدين	٧٩	اربيل	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة اربيل	٢
صلاح الدين	١٣	اربيل	قسم التربية الرياضية شفلاوة	٣
كوية	٣٤	اربيل	سکول التربية الرياضية كوية	٤
جيحان	٧	اربيل	قسم التربية الرياضية جيحان الاهلي	٥
زاخو	٢١	دهوك	سکول التربية الرياضية زاخو	٦
دهوك	٥٦	دهوك	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة دهوك	٧
سليمانية	٥٢	سليمانية	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة سليمانية	٨
سليمانية	٢٥	سليمانية	قسم التربية الرياضية سليمانية	٩
حلبجة	٢٤	حلبجة	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة حلبجة	١٠
حلبجة	١٧	حلبجة	قسم التربية الرياضية حلبجة	١١
كرميان	٢٦	سليمانية	كلية التربية الاساس - الرياضية كلار	١٢
كرميان	١٩	سليمانية	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة خانقين	١٣
المجموع	٤٠٦	٤ محافظات	كليات التربية الرياضية ١٣ كلية	
٩ جامعات				

### ٢-٢-٢ عينة البحث الاستطلاعية :

قام الباحثان بإجراء الدراسة الاستطلاعية على ( ٣٠ ) فرداً يمثلون فئات العينة التي تم تحديدها، ومن خارج عينة البحث الأساسية وتم اختيارهم بالطريقة العشوائية لتمثل عينة البحث .

### ٣-٢-٢ عينة البحث الأساسية :

اختار الباحثان عينة البحث من التدريسين والاداريين في جميع كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان - العراق.

حجم العينة الاستطلاعية والأساسية ( ٤٠٦ ) فرداً ، وقد تم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية حيث كانت ( ٣٨٩ ) من التدريسين والاداريين ، وما عدا عدد عينة الاستطلاعية حيث تم توزيع ( ٣٧٦ ) استماراة على عينة الأساسية، وكان المسترجع منها ( ٢٧٤ ) استماراة، ويبين الجدول ( ٢ ) توصيف عينة البحث.

**الجدول (٢) توصيف وتوزيع عينة البحث**

عينة البحث	حجم العينة	الجداول	عينة الدراسة الاساسية						المردود الاستثمار من عينة الدراسة الاساسية	م
			العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %		
بروفيسور - (استاذ)	٤٤	١	٤	%١٣.٣٤	٤٠	%١٠.٦٤	٢٣	%٨٠.٣٩		
مساعد بروفيسور - (استاذ مساعد)	٦٧	٢	٥	%١٦.٦٦	٦٢	%١٦.٤٩	٤٩	%١٧.٨٨		
مدرس	١٢٦	٣	٦	%٢٠	١٢٠	%٣١.٩١	٨٥	%٣١.٠٢		
مدرس مساعد	١٦٩	٤	١٥	%٥٠	١٥٤	%٤٠.٩٦	١٠٧	%٣٩.٠٦		
<b>المجموع الكلي</b>	<b>٤٠٤</b>		<b>٣٧٦</b>	<b>%٧٠.٣٨</b>	<b>٤٠</b>	<b>%١٣.٣٤</b>	<b>٢٣</b>	<b>%٨٠.٣٩</b>		

يتبيّن من الجدول (٢) توصيف وتوزيع عينة البحث، أن إجمالي العينة بلغ (٤٠٦) فرداً ، كما بلغت عينة الدراسة الاستطلاعية (٣٠) فرداً بنسبة ٧٠.٣٨ % من إجمالي حجم عينة البحث في حين بلغت عينة الدراسة الأساسية (٣٧٦) فرداً، بنسبة ٩٢.٦٢ % من إجمالي حجم عينة البحث وكان المردود منهم من عينة الدراسة الأساسية (٢٧٤) استثماراً بنسبة ٦٧.٤٨ % من إجمالي عينة الدراسة الأساسية.

**٣-٢ أدوات جمع البيانات :**

استخدم الباحث في جمع المعلومات والبيانات الأدوات الآتية :

**١-٣-٢ تحليل للوائح والقوانين :**

تحليل اللوائح والقوانين والتعرف على واقع الاستثمار في كليات التربية البدنية والعلوم الرياضية واقسامها من حيث أهمية الاستثمار في المجال الرياضي بإقليم كردستان.

**٢-٣-٢ دراسة المراجع العلمية والدراسات السابقة :**

قام الباحثان بالاطلاع على المراجع العلمية والدراسات السابقة والمرتبطة بموضوع البحث والخاصة بموضوع الاهمية الاستثمار الرياضي .

**٣-٣-٢ المقابلات الشخصية :**

أجرى الباحثان مقابلة مع المدير في الشعبة القانونية في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في اقليم وبعض المديرين في جامعات ولجنة التربية والتعليم في برلمان اقليم كوردستان.

كما أجرى الباحثان مقابلات شخصية عدة مع الخبراء في المجال الرياضي من أجل الوقوف على الواقع الحقيقي لأهمية الاستثمار في الكليات الرياضية ولمعرفة المتغيرات الازمة للنجاح، كما قام الباحثان بعمل لقاءات عدة مع مسؤولين بالمؤسسة الرياضية في بعض جامعات بالإقليم، لمعرفة آراءهم حول فكرة الاستثمار فيها ومدى أهمية ذلك لتقديم الرياضة في الجامعات.

**٤-٣-٤ استمارة الاستبيان :**

توصل الباحثان من خلال تحليل اللوائح والقوانين ودراسة المراجع العلمية والدراسات السابقة المتعلقة بأهمية الاستثمار الرياضي، وكذلك من خلال اجراء المقابلات مع المتخصصين الى تصميم استمارة استبيان لأهمية الاستثمار الرياضي تتضمن (٢٥) فقرة، وتم عرضها على مجموعة من السادة الخبراء والاكاديميين والبالغ عددهم (٩) خبراء من ذوي الخبرة في مجال الإدارة الرياضية، وذلك بغرض استطلاع آرائهم حول ملائمة العبارات لتحقيق أهداف البحث ولتعديل أو حذف أو إضافة ما يرونها مناسباً من العبارات، والجدول (٣) يبين اتفاق آراء السادة الخبراء على عبارات استمارة الاستبيان .

كما قام الباحثان بوضع مفتاح ثلاثي للإجابات (نعم، الى حد ما، لا) وبأوزان (١، ٢، ٣) على التوالي لهذه الفقرات.

**الجدول (٣) الاتساق الداخلي لأهمية الاستثمار**

م	العبارات :	أهمية الاستثمار	معامل الارتباط	القيمة المعنوية للإختبار
1	يوفر الاستثمار المال اللازم لتحقيق الاهداف وزيادة فرص العمل .		٠٠٤٢٣	٠٠٠٣
2	يعمل الاستثمار على التفاعل الاجتماعي بين المؤسسات الرياضية والجمهور ومواكبة النمو الاقتصادي.		٠٠٤٢٩	٠٠٠٣
3	يوفر الاستثمار احتياجات المستفيدين من الاشطة الرياضية والمنتج الرياضي في المؤسسات الرياضية.		٠٠٤٨٠	٠٠٠١
4	يؤدي الاستثمار إلى خلق بيئة تنافسية بين الكليات الرياضية في مجال تحسين المستوى الاداري والخدمات والأنشطة الرياضية .		٠٠٣٤١	٠٠٢١
5	يعمل الاستثمار في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة على الارتفاع بالمؤشر الاقتصادي وتطور الرياضة بشكل عام .		٠٠٤١١	٠٠٠٥
6	يعمل الاستثمار على إشباع حاجات وميول الطلبة في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة.		٠٠٦٠٢	٠٠٠٠
7	يزيد الاستثمار في مجال الكليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة الاهتمام بالمستوى الفني للألعاب الرياضية .		٠٠٢٥٧	٠٠٨٤
8	يقلل من اعتماد الكليات الرياضية على مصدر التمويل الحكومي الممثل بمنحة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي .		٠٠٣٥٢	٠٠١٦
9	يساعد الاستثمار على تحسين الانشطة والخدمات الرياضية والاجتماعية .		٠٠٥٤٢	٠٠٠٠
10	يساعد الاستثمار بنظام المساطحة على زيادة مصادر الاستثمار وتطوير منشآت كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة.		٠٠٦٠٩	٠٠٠٠

١١	٠٠٧٧	٠٠٢٦٣	تساعد البيئة الرياضية الحالية بإقليم كردستان على استيعاب فكرة الاستثمار في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة.
١٢	٠٠٣٧	٠٠٣٠٨	يعلم الاستثمار على استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في البنية التحتية للمنشآت الرياضية والكليات والأقسام الرياضية .
١٣	٠٠٠٤	٠٠٤١٨	المستثمرون لهم الدور الفعال في النهوض بالرياضة من خلال استثمارهم في الكليات والأقسام الرياضية
١٤	٠٠٠١	٠٠٤٥٧	الاستثمار الرياضي هو المصدر الاقتصادي الأساسي مستقبلا لتحقيق برامج وأهداف كليات التربية الرياضية .
١٥	٠٠٠١	٠٠٤٦٥	يسهم الاستثمار برفع مستوى الانجاز وتحقيق افضل النتائج ويساعد على زيادة الممارسة الرياضية.
١٦	٠٠٠٠	٠٠٥٠٠	يعلم الاستثمار على المساعدة في تعطية الأنشطة الرياضية و جميع نفقات العاملين في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة.
١٧	٠٠٠٠	٠٠٥١٤	تطوير وتحديث النظم الاستثمارية بالمجال الرياضي في ضوء تطورات العصر الراهن .
١٨	٠٠٠٤	٠٠٤١٢	يعلم الاستثمار على المدى البعيد في خلق سوق تنافسية للصناعة الرياضية .
١٩	٠٠٠٦	٠٠٣٩٩	الاستفادة من التجارب والخبرات السابقة في الاستثمار الرياضي كأساس للعمل في المستقبل دون الحاجة الى البدء من الصفر في الكليات والأقسام الرياضية .
٢٠	٠٠١٨	٠٠٣٤٩	تسمح تقافة الاستثمار في إقليم كردستان بالاستثمار الرياضي في الأنشطة الرياضية في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة .
٢١	٠٠٠٢	٠٠٤٤١	الاستثمار الرياضي يشجع الإداريين والاساتذة والطلاب في الكليات والأقسام الرياضية على العمل بروح الفريق الواحد .
٢٢	٠٠١٣	٠٠٣٧٢	يهيئ الاستثمار الفرص في البناء العلاقات والتعاون والتواصل مع الآخرين داخل وخارج الإقليم
٢٣	٠٠١٠	٠٠٢٣٩	يساعد الاستثمار على تهيئة المنح الدراسية في الجامعات وبما يضمن الرابط بين التعليم وممارسة الرياضة ومع تقديم الدعم والرعاية الكاملة خلال الدراسة .
٢٤	٠٠٧٥	٠٠٢٦٥	يساعد الاستثمار على توسيع مصادر التمويل للمؤسسات في المجال الرياضي وللكليات والأقسام الرياضية.
٢٥	٠٠٤٧	٠٠٢١٧	يساعد الاستثمار على ربط الأنشطة الرياضية بين المؤسسات الرياضية والتربية تحت هدف واحد

استخرج الباحث صدق الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان من خلال ايجاد معامل الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية للاستبيان على استثمارات عينة البحث الاساسية، وقد تبين ان جميع الفقرات متسبة وتنماشى مع المفهوم العام لأهمية الاستثمار الرياضي، اذ كانت جميع قيم ارتباطاتها ذات مستويات معنوية كونها اقل من مستوى الدلالة (٠,٠٥) والجدول (٣) يبين تفصيل ذلك.

**٤ ثبات الاستبيان :**

استخدم الباحثان طريقة التجزئة النصفية للتحقق من ثبات الاستبيان، فكان معامل الارتباط بين نصفي الاستبيان (٦٠١,٠)، وتمت معالجته بمعادلة سبيرمان براون بلغ (٠,٧٥٤) وبمعادلة غوتنمان (٠,٧٥٣). كما مبين في الجدول (٤)

**الجدول (٤) ثبات المقاييس**

أهمية الاستثمار	المقاييس الإحصائية
١٣	عدد العبارات النصف الاول
١٢	عدد العبارات النصف الثاني
٠.٦٥١	معامل ألفا كرونباخ للنصف الاول
٠.٦٥٦	معامل ألفا كرونباخ للنصف الثاني
٠.٦٠١	معامل الارتباط
٢.٤٢٠	المتوسط للنصف الاول
٢.٤٠٠	المتوسط للنصف الثاني
٠.٠٧٥	التباین للنصف الاول
٠.٠٨٦	التباین للنصف الثاني
٠.٧٥٤	معامل سبيرمان براون للتجزئة النصفية
٠.٧٥٣	معامل غوتنمان للتجزئة النصفية

**٥ المعالجة الإحصائية :**

استخدم الباحثان المعالجات الإحصائية الآتية: ( الوسط الحسابي، والانحراف المعياري، ومعامل الارتباط البسيط، ومعادلة سبيرمان براون، ومعادلة جيتمان، والنسبة المئوية).

**٣ عرض ومناقشة النتائج :**

يتضمن هذا الباب عرضاً للنتائج التي تم التوصل إليها من خلال المعالجات الإحصائية للبيانات التي اشتقت من استجابات فئات عينة البحث الحالية، وذلك من أجل التتحقق من صحة تساوؤلات البحث في محاولة من جانب الباحثان لتفصير النتائج التي تم التوصل إليها في ضوء المراجع العلمية والدراسات السابقة.

وقد تم الاستعانة بمقاييس ثيرستون الثلاثي (نعم - إلى حد ما - لا ) وطريقة تصحيح الاستبيان (٣-٢) والجدول (٥) يبيّن المتوسط الحسابي والنسبة المئوية للمتوسط والتقدير .

الجدول (٥) نتائج فقرات اهمية الاستثمار الرياضي

العبارات	المقياس	نعم	الى حد ما	لا	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	إتجاه العبارة
نعم	0.68	2.51	168	78	28	N	1
			%٣٦١.	%٤٢٨.	10.3%	%	
نعم	0.62	2.52	160	96	18	N	2
			58.4%	%٣٥.	%٦٦.	%	
نعم	0.67	2.43	145	101	27	N	3
			%١٣٥	%٠٣٧	%٩٩.	%	
نعم	0.62	2.53	165	91	19	N	4
			%٠٦٠.	%١٣٣.	6.9%	%	
نعم	0.63	2.43	139	114	21	N	5
			%٧٥٠.	41.6%	7.7%	%	
الى حد ما	0.68	2.24	105	132	38	N	6
			%١٣٨.	48.1%	%٨١٣.	%	
نعم	0.66	2.36	125	120	27	N	7
			45.9%	%٢٤٤.	%٩.٩	%	
نعم	0.60	2.61	182	75	16	N	8
			%٦٦٦.	27.5%	%٩.٥	%	
نعم	0.64	2.53	167	85	21	N	9
			61.2%	%١٣١.	%٧٧.	%	
نعم	0.69	2.40	142	99	33	N	10
			51.9%	36.1%	12.0%	%	
الى حد ما	0.72	2.20	102	123	48	N	11
			37.3%	45.1%	17.6%	%	
نعم	0.60	2.59	178	79	16	N	12
			65.1%	28.9%	6.0%	%	
الى حد ما	0.72	2.25	114	115	45	N	13
			41.6%	42.1%	16.3%	%	
نعم	0.62	2.48	151	106	18	N	14
			54.9%	38.6%	6.4%	%	
نعم	0.63	2.45	142	112	20	N	15
			51.9%	40.8%	7.3%	%	
نعم	0.65	2.39	133	116	25	N	16

			48.5%	42.5%	9.0%	%	
نعم	0.63	2.37	121	127	22	N	17
			44.8%	47.0%	8.3%	%	
نعم	0.64	2.47	149	101	21	N	18
			55.0%	37.2%	7.8%	%	
نعم	0.66	2.41	138	108	26	N	19
			50.7%	39.8%	9.5%	%	
إلى حد ما	0.72	2.11	87	129	58	N	20
			31.8%	47.2%	21.0%	%	
نعم	0.63	2.40	129	122	21	N	21
			47.4%	44.8%	7.8%	%	
نعم	0.65	2.38	128	116	25	N	22
			47.6%	43.2%	9.2%	%	
نعم	0.70	2.37	134	105	34	N	23
			49.1%	38.4%	12.5%	%	
نعم	0.59	2.59	175	83	14	N	24
			64.2%	30.6%	5.2%	%	
نعم	0.63	2.52	162	92	20	N	25
			59.2%	33.5%	7.3%	%	
نعم	0.58	2.62	183	78	13	N	كل العبارات
			67.0%	28.3%	4.7%	%	

يتبيّن من جدول (٥) نتائج فقرات أهمية الاستثمار الرياضي في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة بإقليم كردستان - العراق، أن أعلى درجة من الانحراف المعياري إحصائياً في استجابات عينة البحث حصل البعد الأول (٠٠.٧٢) في عبارات (١١، ١٣، ٢٠) وأقل درجة (٠٠.٦٠) في عبارات (٨، ١٢).

ومما سبق يتضح للباحثين من خلال إجابات أفراد عينة البحث في عبارات الاهتمام، أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث من بسائل (نعم) اقتربت بين (٥٥.٢٪) من العبارة (٢٤) إلى (٢٠٪) من العبارة (٢٠)، ولاستجابات عينة البحث من البسائل(لا) اقتربت بين (٣١.٨٪) من العبارة (٦)، ولاستجابات عينة البحث من بسائل (إلى حد ما) (٦٦.٥٪) من العبارة (٦)، ولاستجابات عينة البحث من بسائل (إلى حد ما) اقتربت بين (٢٧.٥٪) من عبارة (٨) إلى (٤٨.١٪) من عبارة (٦)، ومن بين البسائل الثلاثة (نعم ، لا ، إلى حد ما) الانحراف المعياري مابين (٥٩.٠٠ ، ٧٢.٠٠) وحيث اقترب المعدل ما بين (٢٠.١١) إلى (٢٠.٦١) جاءت العبارة (٨) في الترتيب الأول المتضمنة " يقلل من اعتماد الكليات الرياضية على مصدر التمويل الحكومي الممثل بمنحة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي " وحصلت

على الوسط الحسابي والبالغ (٢٠٦١) وكانت قيمة الانحراف المعياري (٠٠٦٠) دالة في اتجاه الإجابة نعم، حيث اجمعت عينة البحث على أهمية مصدر التمويل وتنوع مصادر التمويل للكليات الرياضية لسد احتياجات الكليات، اذ ان هذا الجانب المادي عنصر مهم في التخطيط وتحقيق الاهداف والأنشطة الرياضية ويساعد لتحقيق الانجازات المطلوبة. ويشير (حسن ، ٢٠١١) " على ضرورة توفير المال اللازم لتحقيق أهداف المؤسسة الرياضية وأفضل النتائج يعتبر التمويل أحد أهم عناصر النشاط الرئيسية في المؤسسة". (حسن، ٢٠١١، ٨٥).

ويرى الباحثان إن الاعتماد الكلي للكليات الرياضية على مصدر تمويل الحكومي لا يحقق كل أهداف الكليات، ولا يسد متطلباته وهذا ما أكدته نتائج بحث (هشام وعماد ، ٢٠١٠). (هشام وعماد، ٢٠١٠، ٩٢)

وثم جاءت في المرتبة الثانية العبارة (١٢) وهي "تساعد البيئة الرياضية الحالية بإقليم كردستان على استيعاب فكرة الاستثمار في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة". حصلت على متوسط حسابي (٢٠٥٩) وكانت قيمة الانحراف المعياري (٠٠٦٠) دالة في اتجاه الإجابة نعم ، أن الفكر الاستثماري في مجال الكليات والاقسام الرياضية يواكب التطور الحادث الآن في العالم والبيئة الرياضية الحالية بإقليم كردستان، وجميع مناحي الحياة تتجه إلى تطبيق الفكر الاستثماري للقطاعات كافة، إذ يجب على المؤسسات الرياضية اللحاق بعملية التنمية والدخول إلى الاستثمار والتسويق، وهذا ما يتفق مع ما جاء به (سالم، ٢٠٠٤)، "أن سياسة جمهورية مصر العربية تحولت من المفهوم الاشتراكي إلى المفهوم الرأسمالي والسوق الحر بعد توقيع الاتفاق النهائي في سنة ١٩٩١ لمواجهة التراجع الاقتصادي تم توقيع بين مصر وبعثة صندوق النقد الدولي".

(سالم ، ٢٠٠٤، ١٨)

وفي المرتبة الثالثة جاءت العبارة (٢٤) "يساعد الاستثمار على تهيئة المنح الدراسية في الجامعات وبما يضمن الربط بين التعليم وممارسة الرياضة ومع تقديم الدعم والرعاية الكاملة خلال الدراسة" وحصلت على متوسط حسابي (٢٠٥٩) وكانت قيمة الانحراف المعياري (٠٠٥٩) دالة في اتجاه الإجابة نعم، ويرى الباحثان كلما زادت الإمكانيات المادية وحجم الاستثمارات للكليات الرياضية يساعد على الارتفاع بالمستوى التعليمي والأنشطة الرياضية، وكلما ازدادت فرص الاستثمار كلما تقدمت وازدهرت الرياضة بصفة عامة، كما أكد أشرف محمود" بضرورة حجم أكبر للاستثمارات الخاصة بما يتاسب مع الدور التموي للرياضة"(أشرف، ١٩٩٩، ٧٩).

بينما جاءت العبارة (٢٠) في الترتيب الأخير وهي "الاستفادة من التجارب والخبرات السابقة في الاستثمار الرياضي كأساس للعمل في المستقبل دون الحاجة إلى البدء من الصفر في الكليات وأقسام الرياضية" وحصلت على متوسط حسابي (٢٠١١) وكانت قيمة الانحراف المعياري (٠٠٧٢) وهي دالة في اتجاه الإجابة إلى حد ما .

**٤- الاستنتاجات والتوصيات :**

**٤-١ الاستنتاجات :**

- الاستثمار يقلل من اعتماد الكليات الرياضية على مصدر التمويل الحكومي الممثل بمنحة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي .
- تساعد البيئة الرياضية الحالية بإقليم كردستان على استيعاب فكرة الاستثمار في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة.
- يساعد الاستثمار على تهيئة المنح الدراسية في الجامعات وبما يضمن الربط بين التعليم وممارسة الرياضة ومع تقديم الدعم والرعاية الكاملة خلال الدراسة .
- يساعد الاستثمار على تحسين الانشطة والخدمات الرياضية والاجتماعية .
- يؤدي الاستثمار إلى خلق بيئة تنافسية بين الكليات الرياضية في مجال تحسين المستوى الاداري والخدمات والانشطة الرياضية .
- يعمل الاستثمار على التفاعل الاجتماعي بين المؤسسات الرياضية والجمهور ومواكبة النمو الاقتصادي.
- لا توجد إدارة مختصة بالاستثمار لالمنشآت الرياضية في الكليات الرياضية.

**٤- التوصيات :**

في ضوء نتائج البحث يوصي الباحثان بما يأتي :

- عقد المؤتمرات والندوات والاجتماعات على المستوى الجامعات والكليات وأقسام التربية البدنية والرياضية وذلك بشأن اتخاذ الخطوات الإيجابية والنهوض لتطوير الاستثمار الرياضي .
- ضرورة وضع خطط دراسية والبحثية لمراعاة التغيرات التكنولوجية والمستجدات التي تطرأ على العلوم الرياضية بصفة عامة والاستثمار الرياضي بصفة خاصة .
- تشجيع المستثمرين وذلك بمنحهم بعض المميزات والإعفاءات الجمركية والضرورية .
- تفعيل استراتيجيات الاستثمار الرياضي في الكليات الرياضية
- إجراء دراسات مشابهة للكشف عن آليات تفعيل استراتيجيات الاستثمار الرياضي .
- ضرورة إصدار تشريعات بقوانين تنظيم إدارة الاستثمار للكليات الرياضية.
- وضع اللوائح والقوانين التي تسهم في تحفيز وتشجيع الكليات الرياضية على الاستثمار.
- ضرورة عرض امكانات المنشآت الرياضية بالكلية الرياضية على الموقع الالكتروني الخاص بها بما يحقق الدعاية والاعلان عنها أمام المستثمرين.

### **المصادر**

١. إبراهيم علي غراب (٢٠١٠): واقع التسويق الرياضي بالمؤسسات الرياضية " حالة المؤسسات والاتحادات الرياضية اليمنية" ، الجزائر، معهد التربية البدنية والرياضية في الجزائر .
٢. أشرف محمد رجب(١٩٩٩): معوقات الاستثمار في المجال الرياضي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين في القاهرة، جامعة حلوان.
٣. حسن أحمد الشافعي(٢٠١١): تطبيقات ميدانية معاصرة في الاستثمار والتمويل في التربية البدنية والرياضية ، الاسكندرية، دار الوفاء للطباعة والنشر الاسكندرية.
٤. حسين عواد السريحي (٢٠٠٨): التفكير والبحث العلمي، مركز النشر العلمي، جامعة الملك عبد العزيز، الرياض، المملكة العربية السعودية.
٥. سالم أحمد عبد الفتاح (٢٠٠٤): الآثار الاقتصادية والاجتماعية لشخصية الاندية الرياضية، أطروحة دكتوراه، القاهرة، جامعة حلوان.
٦. شريهان يحيى محمد (٢٠١١): تفعيل آليات جذب رجال الاعمال للاستثمار في المجال الرياضي ،طنطا، جامعة طنطا.
٧. عبد العظيم محمد علي (٢٠٠٦): خطة مقترنة لإدارة المؤسسات الرياضية وفقاً للأهداف التسويقية، أطروحة دكتوراه، مصر ، جامعة أسيوط.
٨. هشام طلعت عبدالحكيم وعماد دلول(٢٠١٠): تطوير الحركة الرياضية باستخدام أسلوب التأجير التمويلي، بحث منشور، مجلة الادارة والاقتصاد، بغداد، الجامعة المستنصرية،كلية الادارة والاقتصاد.